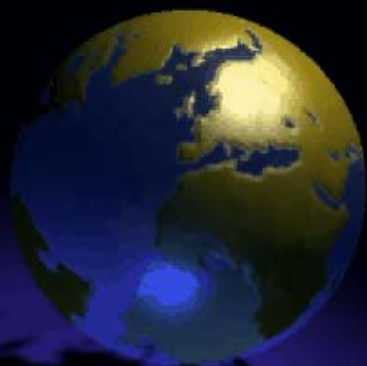


การบริหารจัดการโลจิสติกส์ของไทย ยังขาดอะไร ควรเพิ่มอะไร

โดย คุณสุชาติ จันทรานาคราช
ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย



Topics in Logistics

**Logistics &
Supply Chain Management**

Current Logistics Obstacles

Logistics Planning

**Implementation of
Infrastructures and Services**

Logistics Master Plan

Thai Federation on Logistics



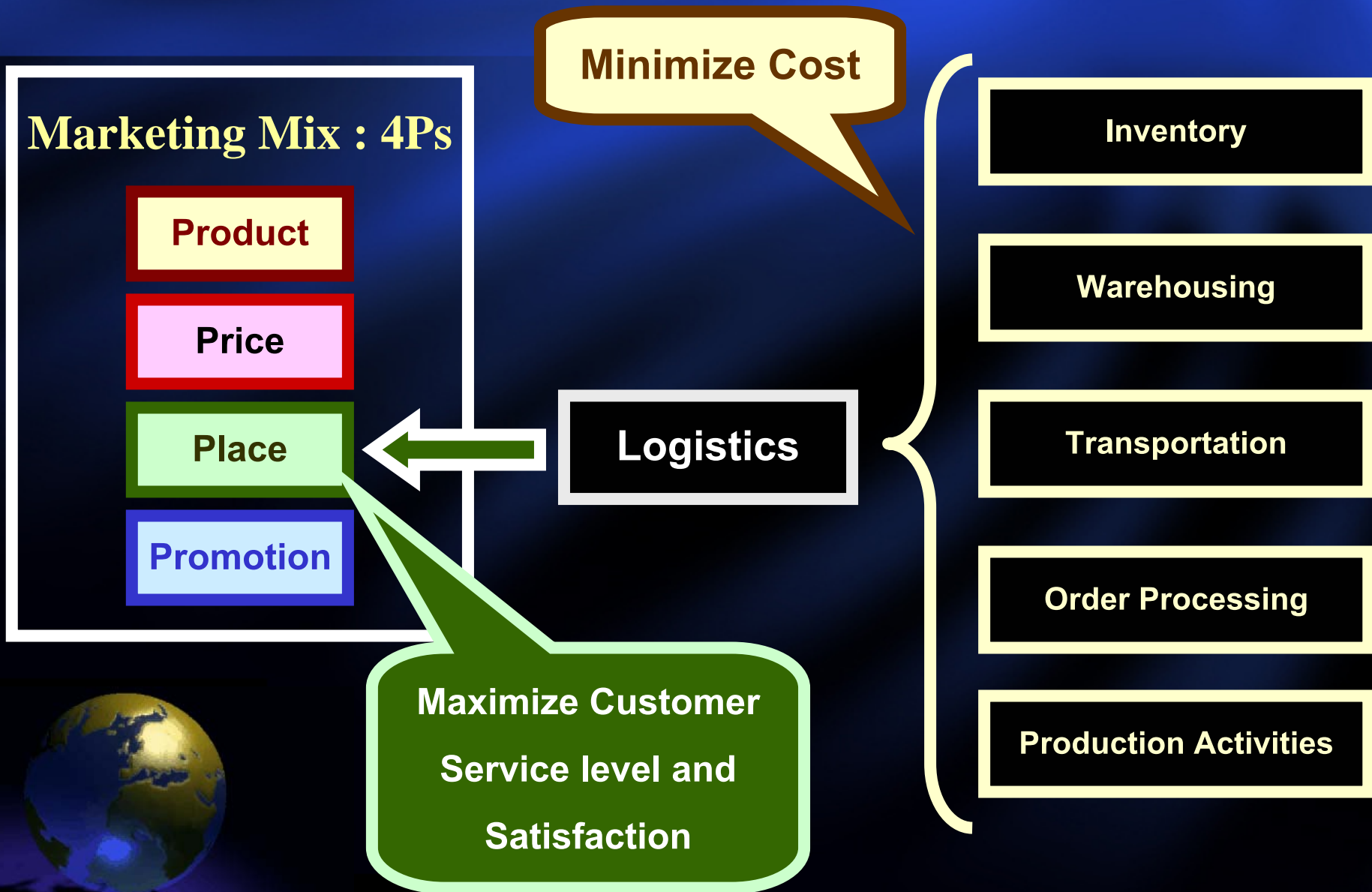
โลจิสติกส์ (Logistics)

การบริหารจัดการโลจิสติกส์เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการระบบโซ่อุปทาน ซึ่งรวมถึงเรื่องของการวางแผน การดำเนินการ การควบคุม การไหลเวียน และการจัดเก็บสินค้า บริการ และสารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล จากจุดเริ่มต้นจนถึงจุดของการบริโภค **เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค**

ที่มา : *Council of Logistics Management*



Logistics Objective and Components



Logistics Objective and Components

Component to Support Logistics

Physical Infrastructure

Such as Port, Rail and Road

Soft Infrastructure

Such as Law and IT

Human Resource

and Entrepreneurs

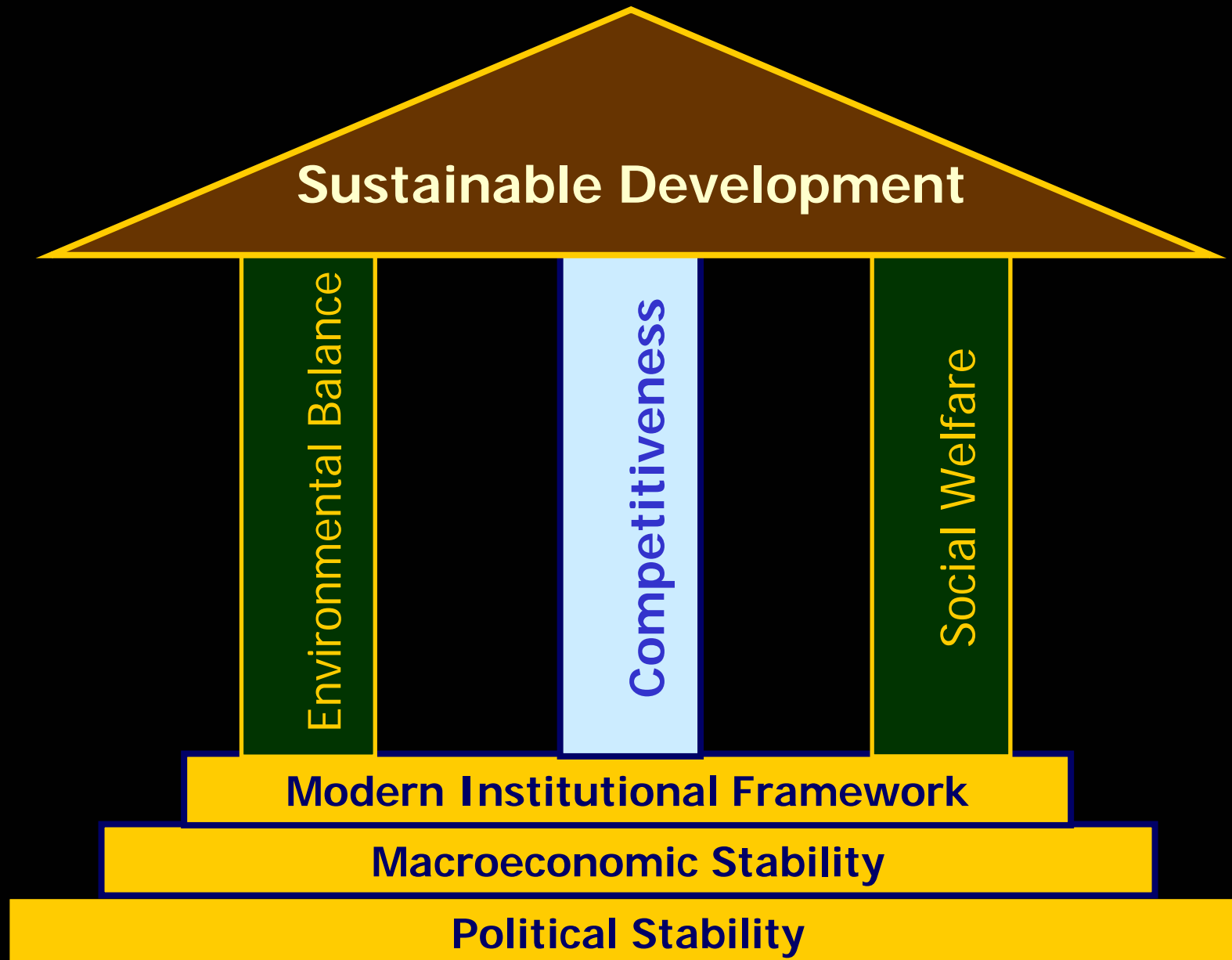
**Government
View**

Logistics

Strengthen Business

Nation's Competitiveness





Source : Roberto Artavia L. (2002)

COMPETITIVENESS

Economic
Concern

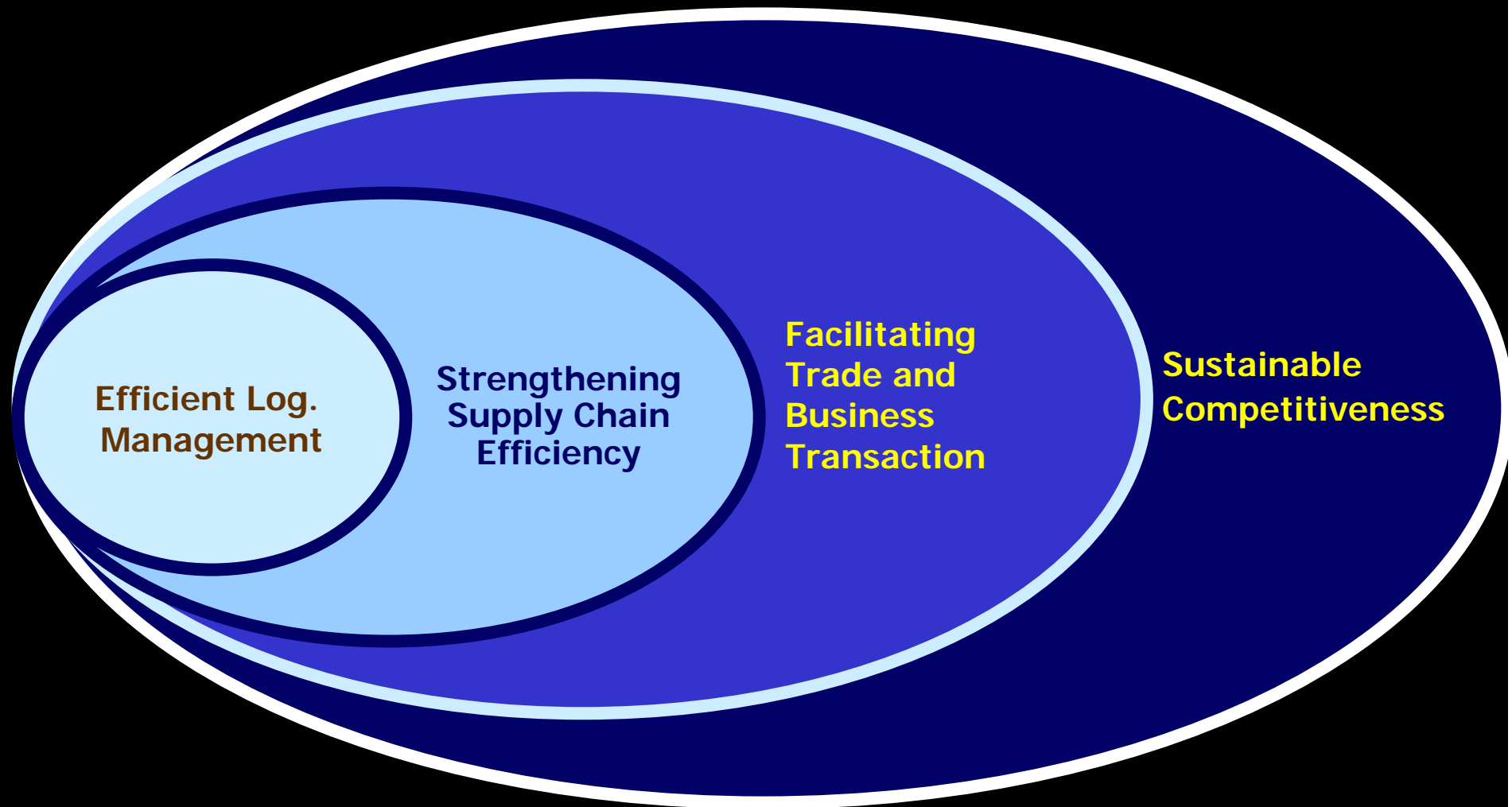
An Economy's ability to produce goods and services that meet the test of international markets

Social
Concern

while its citizens earn a standard of living that is both rising and sustainable over the long run.

Source : compiled from Howard Rosen (2002)

Logistics is ***a key driven factor*** to improve Thailand's ability to compete in Global Markets.



COMPETITIVENESS

LOGISTICS

Macro

Economy-wide

Sustainable Improvement in Standard of Living

Countrywide Networking

- Multimodal Transportation
- Friendly Regulations for Doing Business
- Good Infrastructure System
- Capable Human Resources

Industry cluster

Capture dominant market position through the sale of high quality products

Inter-firm Logistics

- Information Sharing
- Collaboration among Supply Chain

Firm

Long-run growth in profits and sales through rising market share

Intra-firm Logistics

- Building Awareness
- Sharing Resources (=ERP)
- Avoid Non Value-added Activities

Micro

Why Logistics???

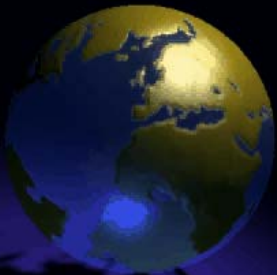
Speed will be the primary driver of supply chain design, development, implementation & evaluation.

Sustainable Growth

Competitiveness

Economy of Speed

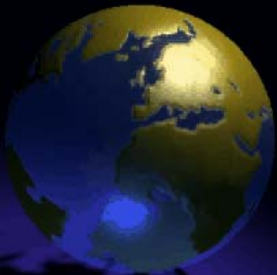
Logistics



Logistics' characteristics in Future Environment

Better-faster-cheaper
Shrinking product life cycles
More demanding customers
Agile competitors

**Driving Factors
for improvement**



Logistics in Future Environment

Logistics Management in the Future.



Enterprise-wide database

Improvement accuracy Forecasting

Quick development production & distribution

Customer Service audits performed continuously

Training and Education

Increasing Integration

Reduce Total Cost



Global Logistics Trends

Improvements for facilitate Global Sourcing

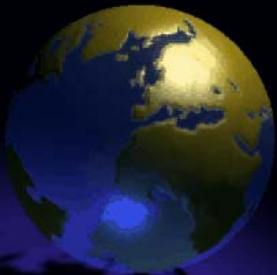
Outsourcing will expand

Combining inbound & outbound transportation

Security will be a major concern

Risk assessment of man

**Business must keep up
with the trends**



Supply Chain Management : SCM

“Supply Chain Management encompasses “the planning and management of all activities involved in sourcing and procurement, conversion, and all Logistics Management activities. Importantly, it also includes coordination and collaboration with channel partners, which can be suppliers, intermediaries, third-party service providers, and customers. In essence, Supply Chain Management integrates supply and demand management within and across companies.”

ที่มา : Council of Logistics Management



Supply Chain Management : SCM

โซ่อุปทาน จะประกอบไปด้วยขั้นตอนทุกๆขั้นตอนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งไม่เพียงแต่อยู่ในส่วนของผู้ผลิตและผู้จัดส่งวัตถุดิบเท่านั้น แต่รวมถึงส่วนของผู้ขนส่ง คลังสินค้า พ่อค้าคนกลางและลูกค้า ทั้งภายในองค์กรและระหว่างองค์กร

ที่มา : ดร.วิทยา สุหฤทธดำรง

การบูรณาการของกระบวนการทางธุรกิจที่เริ่มต้น จากผู้บริโภคชั้นสุดท้ายผ่านไปจนกระทั่งถึงผู้จัดจำหน่ายชั้นแรกสุดที่ทำหน้าที่จัดหาสินค้า บริการ และสารสนเทศ เพื่อเพิ่มมูลค่า ให้แก่ผู้บริโภค

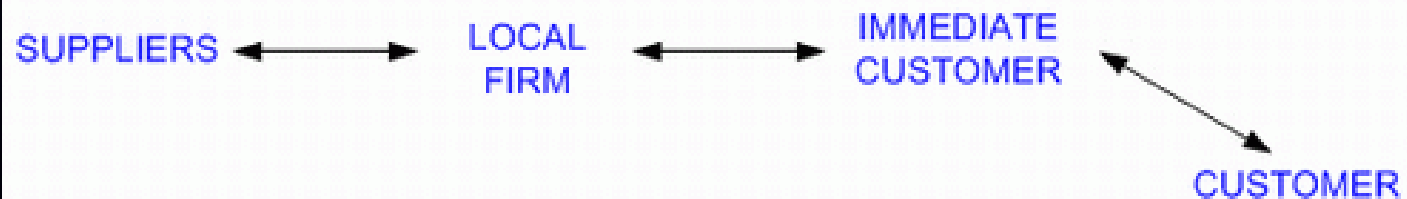
ที่มา : รศ.ดร.กมลชนก สุทธิวาทนฤพุฒิ, ดร.ศลิษา ภมรสถิตย์, ดร.จักรกฤษณ์ ดวงพิัสตรา

SCM : Evolution

1. Basic Supply Chain



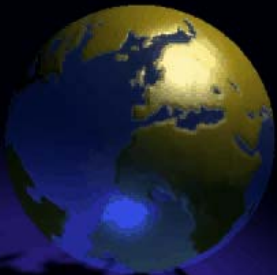
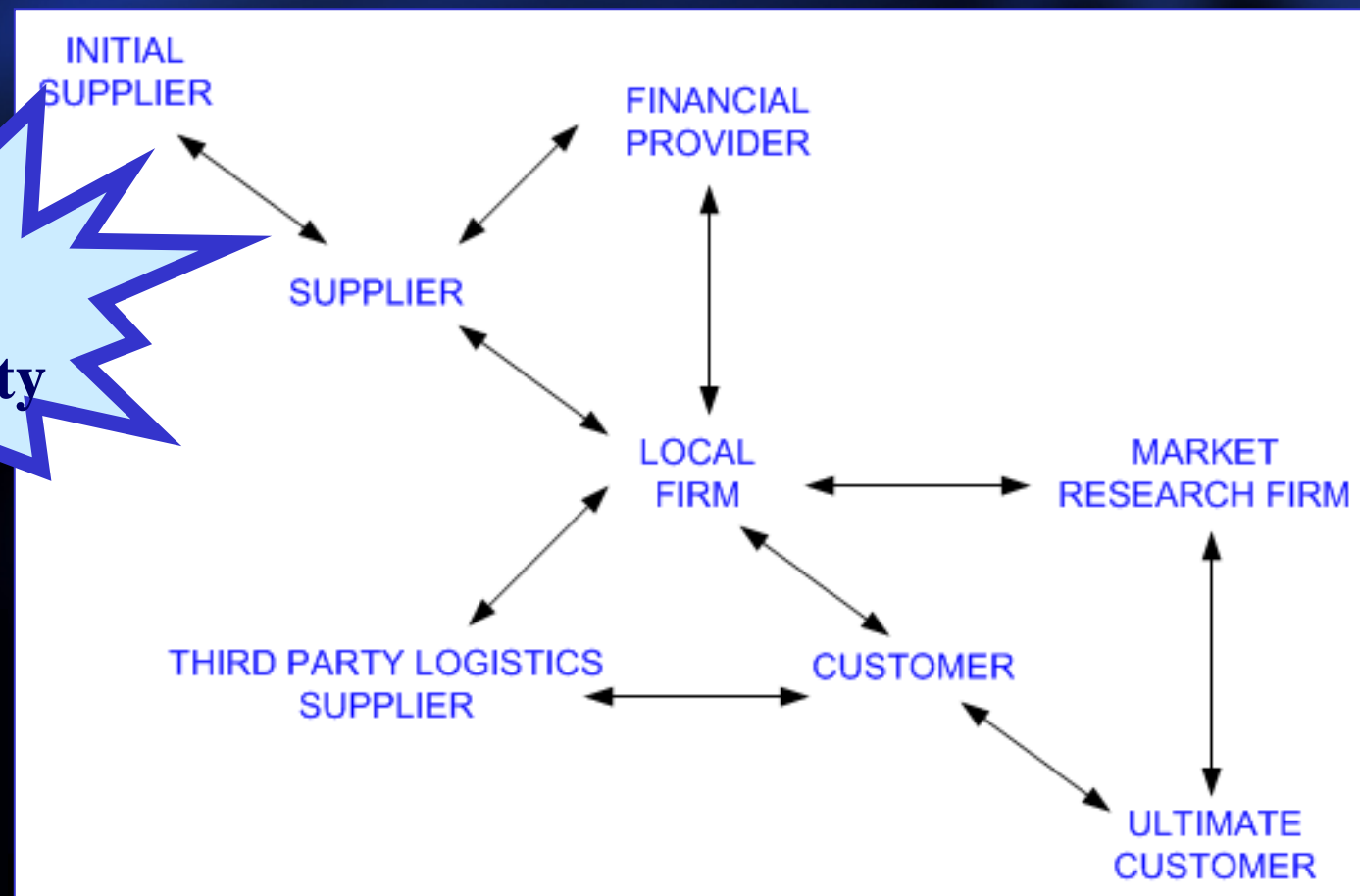
2. An Extended Supply Chain



SCM : Evolution (Cont')

3. An Ultimate Supply Chain

More complexity



SCM : Future Developments

Dependability & Flexibility will be Basic Requirement

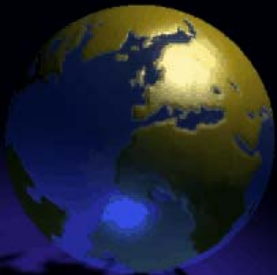
Product and Processes will be more complex

Reverse Logistics

Automation will replace “Human Intervention”

**Manufacture and assembly of products
will nearer to final customers**

**Required Efficient
Logistics Management**



ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

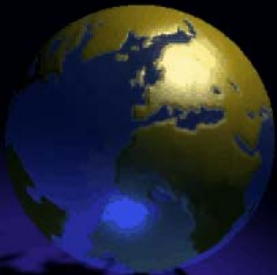
**No Integration
in Planning**

**Government's
Role as
Regulator and
Controller**

**Inefficient
Linkage
Between
Modes**

**Deficient
Logistics
Knowledge**

**Slow Process in Amending
Rules and Regulations**



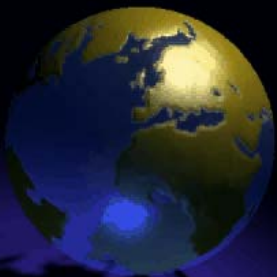
ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

การวางแผนในอดีตเป็นการมองเฉพาะหน่วยงาน มิใช่ภาพรวม
ส่งผลให้เกิด

- แผนงานที่ไม่สอดคล้องกัน
- โครงสร้างพื้นฐานที่มีความแตกต่างและไม่เชื่อมต่อ



ปัญหาการประกอบการของภาคเอกชน



ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

การดำเนินการของภาครัฐเน้นการเป็นผู้ควบคุมมิใช่ผู้สนับสนุน

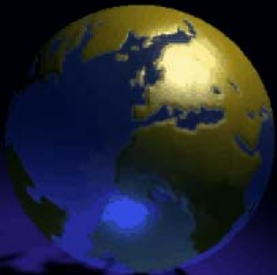
Private Sector
can't compete
in international
competitive
environments.

Acts as Regulator
and Controller



Acts more as Facilitator
and Promoter

Private Sector
could develop
faster.



ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

ความล่าช้าในการพัฒนาด้านกฎระเบียบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

ปัญหาและอุปสรรคด้านกฎระเบียบมักมีความ
เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน แต่ขาดเจ้าภาพที่ชัดเจน

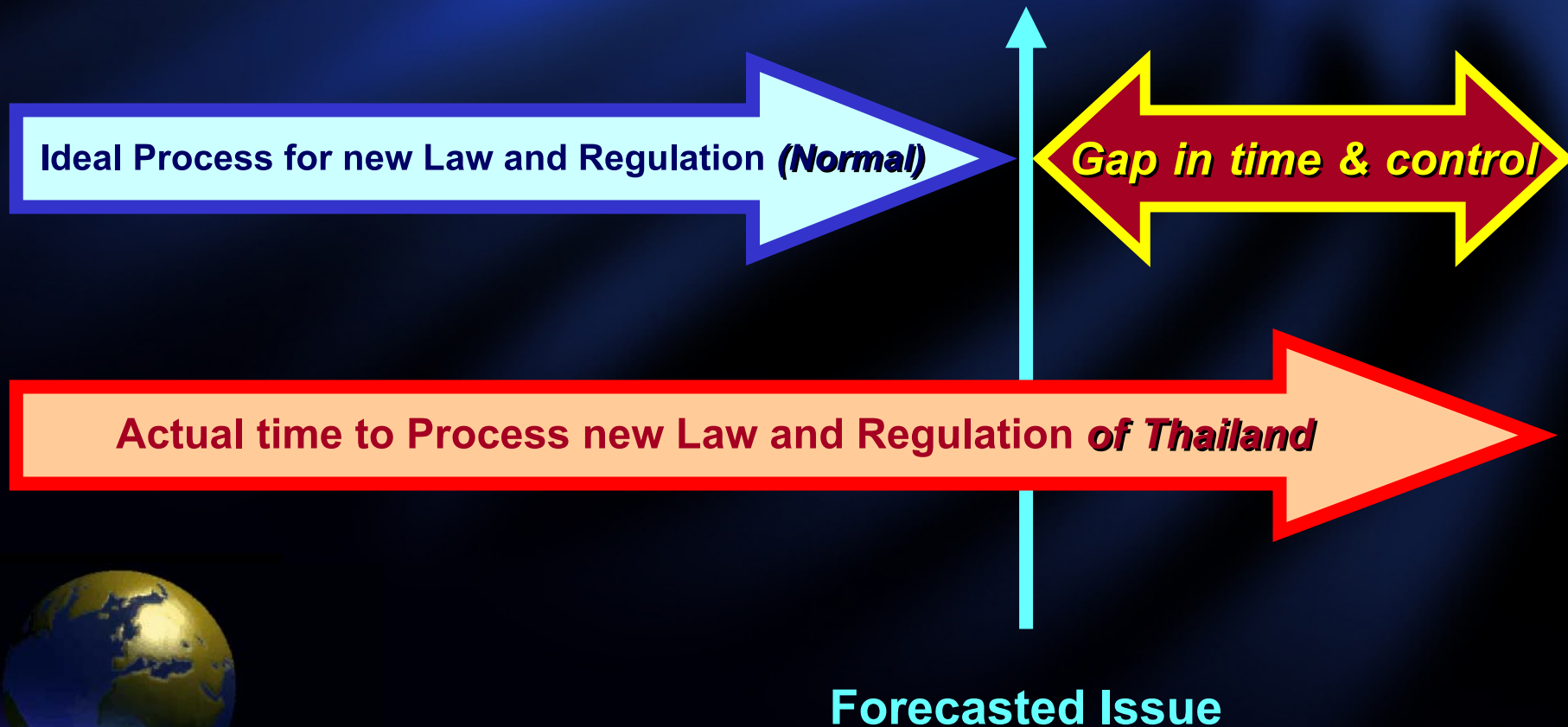


ปัญหาได้รับการแก้ไขเฉพาะส่วน
แต่ยังคงเกิดปัญหาในส่วนอื่นๆ
และเกิดปัญหาต่อเนื่องตามมาจาก
แนวทางการแก้ปัญหาที่มีได้มองภาพรวม



ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

ความล่าช้าในการพัฒนาด้านกฎระเบียบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ



ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน

ขาดการพัฒนาการเชื่อมต่อระหว่างรูปแบบการขนส่งสินค้า



Sea



Rail



Road



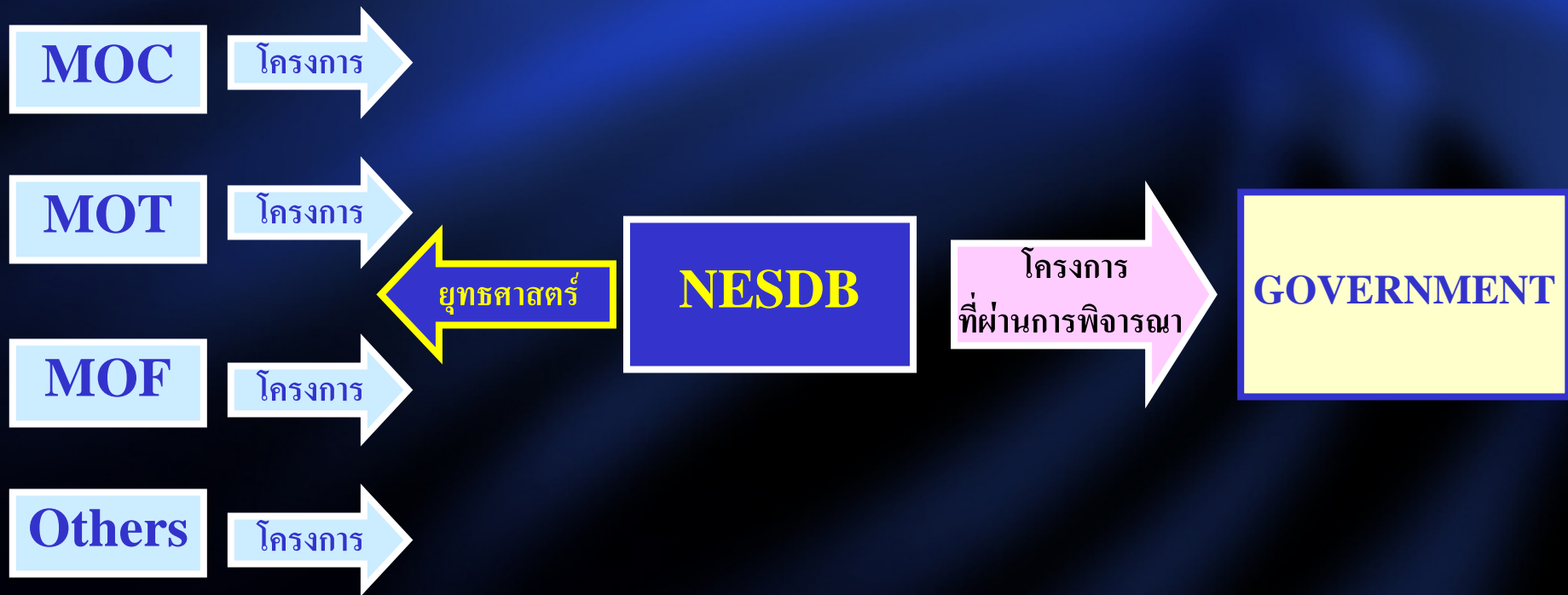
Air

Long waiting time cause by :

- Facilities Shortage
- Inconvenient Regulation Structure

	Sea	Rail	Road	Air
Cost B/TKm	0.093	1.04	0.993	9.327
Cargo %	9.4	2.1	88.5	0.01

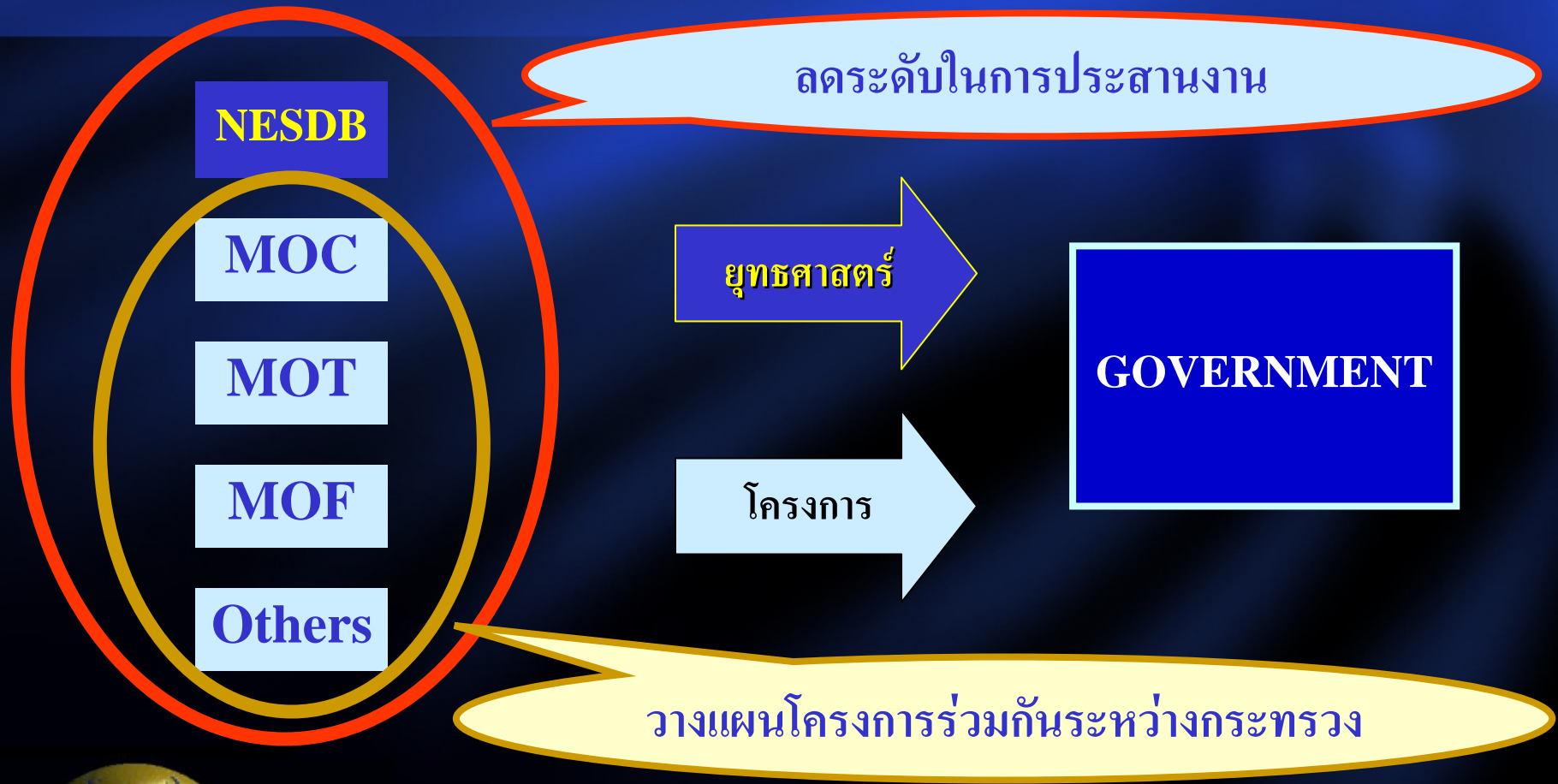
การวางแผนงานโลจิสติกส์ของไทยในปัจจุบัน



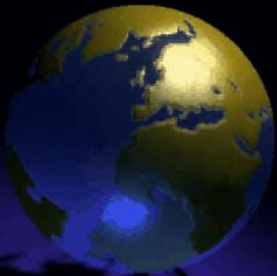
การประสานงานในระดับกระทรวง??????



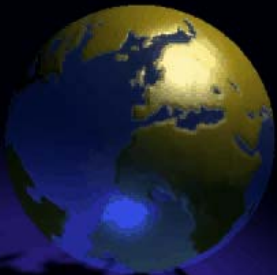
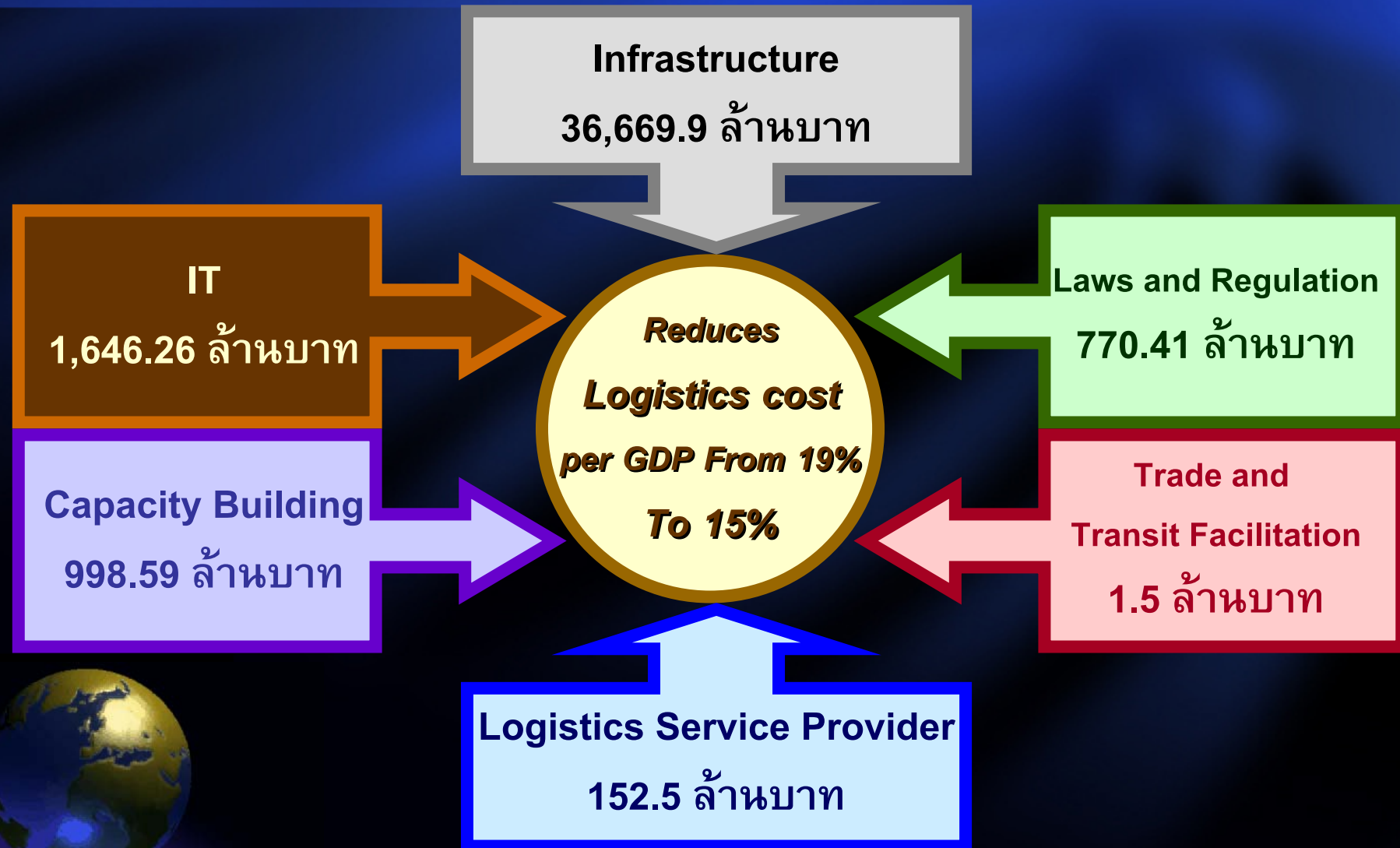
เพิ่มความร่วมมือในระดับกระทรวง



ยุทธศาสตร์และโครงการที่มีบูรณาการมากขึ้น

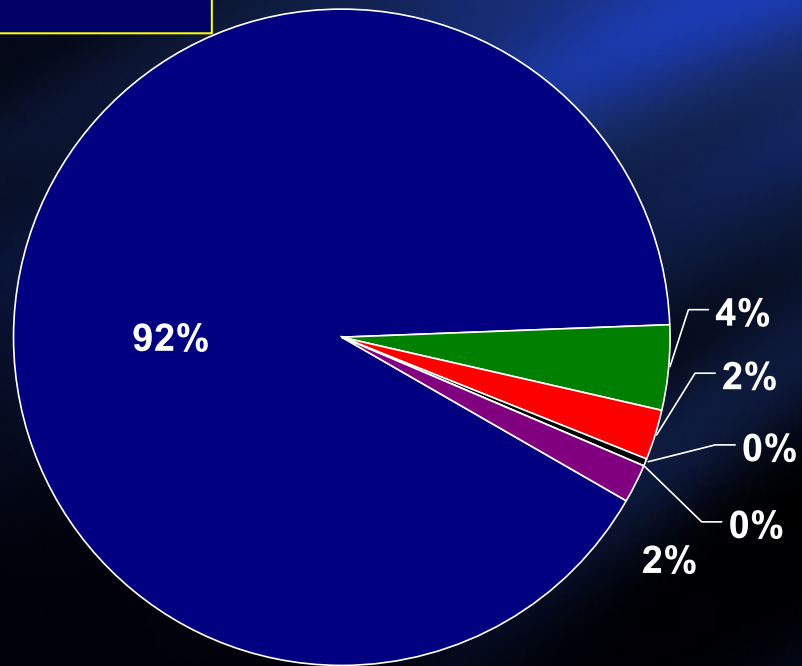


เป้าหมายของการพัฒนาโลจิสติกส์ของไทยและงบประมาณโครงการ

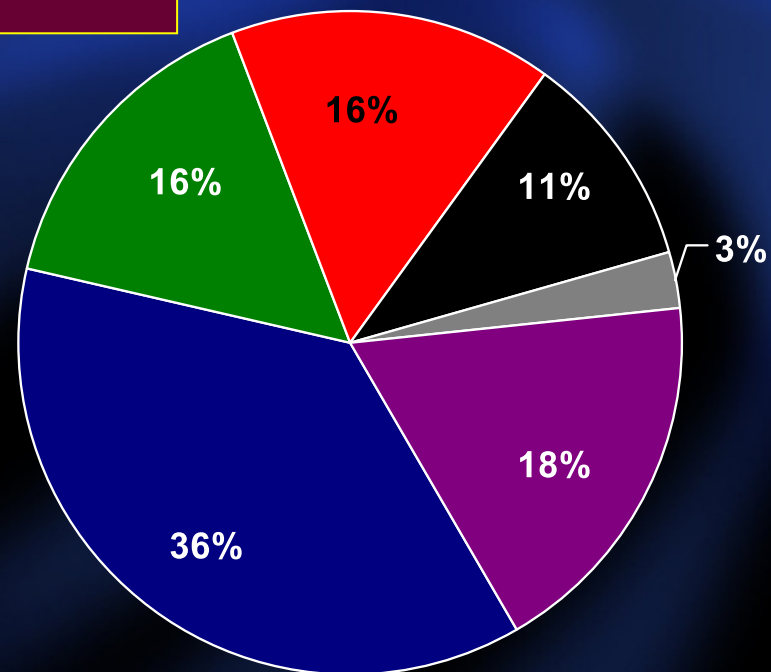


เปรียบเทียบแผนงานโครงการแต่ละด้าน

งบประมาณ



จำนวนโครงการ



Infrastructure

IT

Capacity Building

LSP

Trade and Transit Facilitation

Laws and Regulation



Public & Private Partnership



+++การลงทุนตอบสนองความต้องการ
และต้นทุนการดำเนินงานต่ำ+++



Logistics Master Plan

Infrastructure
Information Technology
Capacity Building
Logistics Service Provider
Trade & Transit Facilitation
Law & Regulation



Marketing and Promotion

??????



Marketing and Promotion : Role

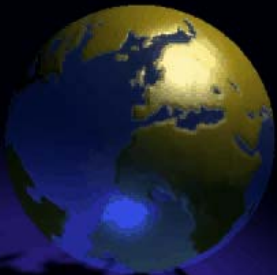
++การพัฒนาทางด้านโลจิสติกส์สามารถก้าวไปได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น++

**Marketing
and
Promotion**



**Support All
Logistics Development
Strategies.**

**Encourage and Persuade
all related and interested
group to improve Logistics.**



Thai Federation on Logistics : Member

สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI)

สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

สมาคมธนาคารไทย (TBA)

สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)

สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (TAFA)

สมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ (BSAA)

สมาคมตัวแทนออกของรับอนุญาตไทย

สมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย (ATSI)



Thai Federation on Logistics : Member (ต่อ)

สมาคมผู้ประกอบการทำเทียบเรือขนส่งสินค้าและคอนเทนเนอร์ (TICTA)

สมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย (PSCMT)

เครือข่ายนักวิจัยไทยด้านการบริหารจัดการโซ่คุณค่าและโลจิสติกส์

สมาคมเจ้าของเรือไทย (TSA)

สมาคมไทยโลจิสติกส์และการผลิต (TLAPS)

มูลนิธิโลจิสติกส์และการขนส่ง (ไทย) (CILT)

สมาคมการค้าธุรกิจการบินขนส่งสินค้า (ACBA)

สมาคมขนส่งสินค้า



Thai Federation on Logistics : Role

วางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ
เพื่อส่งเสริมอำนวยความสะดวกทางการค้า

รวบรวมปัญหาด้านโลจิสติกส์
ที่เป็นอุปสรรคต่อการอำนวยความสะดวกทางการค้าจากภาคเอกชน

เสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา รวมทั้งเสนอแนะแผนงานและโครงการ
เพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์และ
เสริมสร้างการอำนวยความสะดวกทางการค้าของประเทศ

Thai Federation on Logistics : Working Groups

Infrastructure

Information and Technology

Capacity Building

Logistics Service Providers

Trade and Transit Facilitation

Laws & Regulations

+++++++
*Marketing
and
Promotion*
+++++++



Question and Answer.

Thank you.

